

## Restaurer les finances communales... Une priorité !

La situation financière de notre ville est déplorable. Et pourtant, depuis 2001, nous avons pu constater :

- ▷ une hausse des impôts locaux : + 30 à 35% en moyenne,
- ▷ un recours massif à l'emprunt : + 1 241 000 euros en six ans,
- ▷ la vente de biens communaux : + 300 000 euros,
- ▷ l'augmentation des recettes : + 643 000 euros.

Malgré l'augmentation de ces ressources,

- ▷ **Aucune réalisation parmi celles promises et prévues par le Contrat Régional** (telles que l'aménagement de la Place Cholet, la rénovation du gymnase, la création d'un centre de loisirs maternel et primaire, le remplacement de la cuisine scolaire non-conforme aux normes d'hygiène, etc..).

### Des recettes qui augmentent, aucun projet réalisé, une ville mal entretenue, où est passé l'argent ?

Il est anormal que les Ablonais paient depuis 6 ans des emprunts et des intérêts d'emprunts pour des projets qui ne verront jamais le jour sous cette mandature.

Le budget initial 2007 présentait un déséquilibre de 204 000 euros, procédé totalement interdit par la loi, qui lui a valu d'être rejeté par le préfet.



Jean Louis Cohen

SOMMAIRE	
Restaurer les finances communales... une priorité !	1
Qu'est ce que l'O.I.N ?	2
Informier avec précision et transparence	2
Les Commerces, les Entreprises : c'est la vie d'une ville !	2
De vrais services pour les enfants, les jeunes .....et leurs parents !	3
Se sentir bien à Ablon et en être fier !	3
Notre Campagne, combien coûtera-t-elle ?	4
Quelques informations sur les finances de notre ville	4
<p>■ <u>Comité de rédaction :</u> Jean Louis Cohen, Marie Florence Basset, Françoise Mauroux, Jean-Noël Collas, Yves Porte, Corinne Gorlier, Isabelle Pichot, Jean Pierre Joulet.</p> <p>■ <u>Responsable de la publication :</u> Gilbert Flament (01 45 97 20 00)</p> <p>■ <u>Courrier à adresser :</u> Une Équipe Nouvelle pour Ablon 4 ter rue du Maréchal Foch- 94 480-Ablon sur Seine.</p> <p>■ <u>Courriel:</u> postmaster@ablon.info</p>	

Cette situation n'est pas due à la fatalité ou à une quelconque faiblesse des ressources comme Mr Hermellin et ses amis aiment le conter à qui veut l'entendre.

Non, seuls le manque de sérieux et le total désintérêt du maire et de ses co-listiers pour une gestion rigoureuse de la ville sont responsables de la **dégradation générale des finances et de la ville.**

La maîtrise des dossiers financiers de la commune exige des connaissances avérées. **Gérer une municipalité ne s'improvise pas, cela nécessite des femmes et des hommes habitués à travailler ensemble, capables d'apporter des idées et des compétences,** et surtout motivés pour s'investir dans la gestion de la ville. Cette équipe existe et travaille depuis plusieurs années, il s'agit d'**Une Équipe Nouvelle pour Ablon.**

**Entouré de ces compétences, je fais de la restauration des finances communales un objectif primordial, et ce, sans provoquer de hausse d'impôts..**

#### Comment y parvenir ?

Un audit financier de la ville sera réalisé dans les trois mois qui suivront l'élection. Il servira à définir les pistes de réduction des charges de fonctionnement sans diminution des services à la population. Ces possibilités existent, leur exploitation passe par :

- ▷ Un contrôle budgétaire rigoureux afin de suivre et maîtriser les dépenses.
- ▷ Une mise en concurrence systématique pour tous les achats de la ville
- ▷ Des dépenses d'investissements qui devront être financées par :
  - ✓ Un autofinancement dégagé sur les recettes de fonctionnement
  - ✓ Un recours raisonné à l'emprunt
  - ✓ L'obtention de subventions. Elles peuvent représenter jusqu'à 80% du coût d'un investissement, comme pour la construction d'un centre de loisirs par exemple, pour lequel nous avons déjà perdu 7 ans.

Au cours de ma vie professionnelle j'ai été habitué à rendre compte des actions dont j'avais la charge. Aussi, je m'engage à comptabiliser chaque euro versé par les Ablonais au travers de leurs impôts et à présenter, chaque année, le résultat de la gestion financière de notre ville.

Dans ce numéro 19 d'« ablon.info », nous publions une synthèse de nos propositions dans 4 domaines importants concernant notre ville.

Le mois dernier, 4 secteurs avaient été abordés.

Et en janvier, vous trouverez nos propositions détaillées dans une brochure de 16 pages.

## Qu'est ce que l'O.I.N ?

L'Opération d'Intérêt National Seine Amont, pilotée par l'État, est une opération d'urbanisme concernant 12 communes du Val de Marne dont Ablon.

Le but de ce projet est de valoriser un espace de 5 000 hectares (surfaces additionnées des 12 communes) où vivent 330 000 habitants. Il est prévu d'y construire 3 000 logements par an, d'y créer 1 000 emplois, d'y réaliser des infrastructures de transports en commun et deux nouvelles traversées de Seine.

Mr Jacques TOUCHEFEU, Directeur du projet, a été reçu par le conseil municipal d'Ablon, et a répondu aux nombreuses questions posées par les élus « d'Une Equipe Nouvelle Pour Ablon »

Pour plus de détails sur ce projet, vous pouvez consulter notre site <http://www.ablon.info>.

Si 12 communes adhèrent à ce dispositif, toutes ne sont pas concernées de la même manière. Certains espaces, « zones d'aménagement », recevront obligatoirement des logements.

**Pour Ablon, aucune zone n'a été retenue.**

M. Touchefeu nous a indiqué que : « si la commune le souhaite, elle pourra être assistée ». Mais, il faut pour cela que les opérations soient d'envergure « du genre de celle qui a déjà été réalisée en bords de Seine quai de la Baronnie ».

Compte tenu des contraintes en matière de constructions sur Ablon, il n'y a guère qu'en bords de Seine (Parc Sully) que cela serait possible.

Nous nous sommes clairement opposés à une telle proposition.

**Nous souhaitons en effet que nos espaces verts soient préservés car ils contribuent à l'équilibre général de notre ville.**

## Informer avec précision et transparence

### Gestion municipale : un devoir d'information et de communication

Informer avec régularité précision et transparence, prévenir, écouter, échanger, susciter et faciliter le débat (inter-quartiers, inter-génération) , rendre compte, expliquer et justifier les actions entreprises :

Voilà notre engagement pour répondre du mieux possible aux attentes légitimes des administrés et faire de TOUS les Ablonnais les acteurs de leur ville.

### Nos actions prioritaires :

- ▷ Création de groupes de travail décentralisés par quartier, animés par les élus avec budget autonome destiné à financer des projets de proximité et avec un espace d'expression spécifique dans le bulletin municipal,
- ▷ Ouverture des commissions municipales à des personnes qualifiées,
- ▷ Création d'un site internet communal interactif : renseignements et formulaires administratifs, organigramme et détail des services, newsletter, vidéos, photos, questions/réponses type blog mairie,
- ▷ Création d'un conseil de jeunes (12 à 18 ans), force de proposition,
- ▷ Instauration d'un temps de parole pour les Ablonnais en préalable à l'ouverture de chaque conseil municipal. Ce conseil sera enregistré en vidéo et mis en ligne sur le site.

### Autres projets :

- ▷ rendre performants les services aux habitants en étroite collaboration avec le personnel communal, par une démarche qualité et la mise en place d'indicateurs de satisfaction,
- ▷ redynamiser (avec l'aide de tous) les contacts et événements avec les villes jumelées,
- ▷ développer une attitude citoyenne dans nos gestes quotidiens en s'appuyant sur une charte de bonne conduite.

**Notre objectif :** une communication pour mieux partager, mieux participer, mieux se connaître, pour créer un lien social fort, pour mieux vivre ensemble à ABLON .



Jean Pierre JOUGLET

## Les Commerces, les Entreprises : c'est la vie d'une ville !

La bonne santé des commerces, la vie économique, dans une ville, c'est la vie... tout simplement.

Nous entendons être particulièrement actifs dans ce domaine, avec l'aide et les propositions des acteurs eux-mêmes pour redonner à Ablon une nouvelle vigueur qui respectera et s'appuiera sur ses spécificités : l'aspect village sera privilégié, tout en profitant de la proximité des grands pôles d'activités tels qu'Orly, Rungis, Evry, ...

- ▷ **Création d'un service « Commerce et développement économique »** avec un interlocuteur unique en Mairie chargé des relations avec les commerçants, artisans, entreprises et les institutions extérieures (Impôts, URSSAF,...),
- ▷ **Valorisation de la rue du Bac, du centre, du coteau et de la place Gambetta** (nettoyage quotidien, fleurissement, animations régulières),
- ▷ **Mise en place d'actions de relations pour promouvoir la ville** auprès des intervenants économiques extérieurs pour créer et développer de petites unités de production et de service (artisans, professions de santé, professions libérales, ...).

Dans le même temps nous entamerons des projets à moyen terme, tels que la création d'un marché de terroir en soirée, l'adhésion d'Ablon au réseau « Villes Internet » et projet câble.



Jean Noël COLLAS

## De vrais services pour les enfants, les jeunes .....et leurs parents !

Le secteur « Enfance - Jeunesse » est l'un de ceux où l'intervention municipale d'Ablon a pris le plus de retard. Il y a beaucoup à faire et certaines actions constitueront pour notre équipe une priorité absolue.

Elle se traduira concrètement par la création rapide d'un véritable service de l'enfance, de la jeunesse, et de la vie scolaire.

Il aura pour mission de :

- ▷ **Réaliser, en centre-ville à proximité des écoles, un centre de loisirs** pouvant accueillir les enfants de 4 à 12 ans le matin et le soir mais aussi le mercredi et pendant les vacances scolaires. Cet équipement sera réalisé dans les 18 mois suivant l'installation du nouveau conseil municipal.
- ▷ **Accroître la capacité et la qualité d'accueil** des enfants de moins de 3 ans,
- ▷ **Créer un espace permettant aux jeunes** de mener à bien des projets à leur initiative (aide logistique, encadrement),
- ▷ **Signer un « Contrat Enfance-Jeunesse »** avec la Caisse d'Allocations Familiales du Val de Marne (CAF 94) afin d'obtenir les financements nécessaires à la mise en œuvre effective de ces décisions. La recherche de moyens financiers s'étendra à tous les partenaires possibles (Conseil Général, Régional, Jeunesse et sports, etc.),
- ▷ **Informers de manière permanente** les enfants et les jeunes de l'ensemble des activités qui leur seront destinées y compris culturelles et sportives.



Gilbert FLAMENT



## Se sentir bien à Ablon et en être fier !

Le cadre de vie est l'un des secteurs les plus importants d'une commune, car il permet à sa population de s'y sentir bien et d'en être fière.

Notre équipe a bâti un projet dont vous trouverez ci-dessous **quelques extraits**.

1. **Réfection et propreté de la voirie et des trottoirs :**
  - Plan de réfection annuelle des rues et des trottoirs,
  - Nettoyage régulier de tous les quartiers avec du matériel adéquat,
  - Amélioration de l'éclairage public dans toute la ville,
  - Protection de la circulation des piétons et des handicapés,
  - Gestion rigoureuse des déchets, incitation aux actes civiques concernant notamment les dépôts sauvages et les déjections canines.
2. **Réaménagement des axes de circulation et des stationnements dans la ville**, plus particulièrement en centre ville, aux abords des écoles et de la gare afin que tous les ablonais puissent circuler en toute sécurité.
3. **Réhabilitation et valorisation du patrimoine municipal existant** : centre culturel, stade et centre de loisirs. Réouverture des parcs ablonais (Sully, des Sœurs et Dreher) après réaménagement afin de **rendre à Ablon son charme d'autrefois en l'adaptant au monde et aux besoins d'aujourd'hui**.

Notre projet est d'abord guidé par le bon sens, l'information, la concertation et la rigueur dans l'action. C'est pourquoi nous privilégions compétences et esprit d'équipe pour mener à bien les changements nécessaires.



Isabelle PICHOT



## Quelques informations sur les finances de notre ville

Le budget de la ville est au cœur des débats de cette élection municipale. « *Ce n'est pas suffisant pour gérer la ville* » disent certains, « *la ville a les moyens* » pensent les autres. Au fond, qu'en est-il ?

Une comparaison effectuée par le Ministère des Finances permet de comprendre où se situe la réponse. Cette étude compare les budgets des villes du Val de Marne par taille d'habitants.

Voilà quelques grandes masses, concernant Ablon et des communes de même tailles (strates), qui se détachaient entre 2001 et 2006:

Chiffres clés	2006		2001	
	€ par ablonais	Moyenne strate	€ par ablonais	Moyenne strate
Total des produits de fonctionnement	1 166	1 248	947	919
Total des charges de fonctionnement	1 119	1 035	878	775
Résultat comptable	47	213	69	144
Total des ressources d'investissement	77	611	190	429
Total des emplois d'investissement	70	606	215	431
Besoin ou capacité de financement de la section d'investissement	-7	-5	25	2
Capacité d'autofinancement	56	249	87	161
Fonds de roulement	129	272	78	121

**Le budget Ablonais se caractérise par l'absence de ressources d'investissement et l'importance des charges.**

En analysant le détail, il ressort que certains postes sont anormalement élevés, les achats notamment. Au final, les dépenses, mal contrôlées, épuisent notre budget sans générer d'épargne (la « capacité d'autofinancement », qui permet d'investir sans s'endetter) et conduisent à une hausse de l'impôt sans contrepartie de services, ni amélioration de l'existant.

Faut-il alors baisser les bras ? Continuer à augmenter les impôts ? Notre réponse est **NI L'UN, NI L'AUTRE**. Où trouver alors les ressources ?

Tout d'abord, la réponse n'est pas dans l'accroissement de la taxe d'habitation, obtenue par une forte hausse ou par de nouvelles constructions d'immeubles. Ablon est assez bâti comme cela.

**Notre réponse portera sur une meilleure gestion des ressources : maîtrise des dépenses, contrôle des coûts.**

Elle portera également sur la recherche de subventions et d'aides extérieures. Elles existent, nous avons les équipes compétentes pour monter les dossiers. Nous ne lancerons aucune dépense d'investissement qui ne soit au préalable financée et équilibrée par les ressources externes.

Et nous conforterons le budget par l'incitation au développement des commerces et services dans notre ville. L'installation de petites activités sera facilitée.

**Ainsi, avec détermination et méthode, nous engagerons ce cercle vertueux des ressources qui assainira les finances de notre ville.**

Jean Noël COLLAS

## Je deviens citoyen...

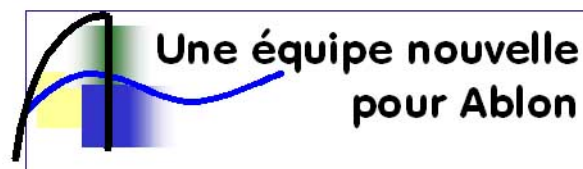
... Je prends mon avenir en main

### Comment ?

- ✓ Je m'inscris sur les listes électorales de la mairie avant le 31/12/2007.
- ✓ La carte nationale d'identité, ainsi qu'un justificatif de domicile me suffisent.

### Pourquoi ?

- ✓ Cela me permet de voter pour toutes les élections qui seront organisées à partir de 2008.



Notre Campagne, combien coûtera-t-elle ?

Pour les villes de moins de 9000 habitants seuls sont pris en charge par l'Etat à partir d'un tarif prédéterminé, les frais d'impression d'un modèle d'affiche, de la circulaire et des bulletins de vote.

Pour notre commune, en 2001, cela représentait une somme de **700 euros remboursée à chaque liste candidate.**

Tous les autres supports de campagne sont à la charge personnelle des candidats.

Le budget d'**Une Equipe Nouvelle pour Ablon** se répartit de la façon suivante

Matériel	Dépenses en €	Recettes Etat en €
Affiche couleur 50 exemplaires	500	240
Bulletin de vote format 15x21 7000 exemplaires	400	100
Circulaire, couleur, format 21X29.7 3500 exemplaires	630	350
Brochure de présentation du projet 16 pages - 3000 exemplaires	3 500	0
<b>Financement à trouver</b>		<b>4 340</b>
<b>Total</b>	<b>5 030</b>	<b>5 030</b>

Il convient d'ajouter à ces sommes, le coût de notre site Internet <http://www.ablon.info> qui s'élève à 45 euros par an depuis 6 ans.

En cas de deuxième tour, il sera nécessaire de réimprimer 7000 bulletins de vote et 3500 circulaires.

Nous ne sommes financés par aucun parti politique ni aucune organisation quels qu'ils soient.

Outre les 700 euros alloués par l'état, le financement de la campagne d'**Une Equipe Nouvelle pour Ablon** sera assuré par les candidats de notre liste et les Ablonais qui souhaiteront effectuer un don de soutien (chèque à l'ordre de : Une Equipe Nouvelle pour Ablon - 4 Ter rue du Maréchal Foch 94480 Ablon Sur Seine).

